

אדוארד דה-גולן - קורט חשיבה 1: ר ו ח ב  
כרטיסי עבודה לתלמיד

## 9. החלטות

יש החלטות שקל לקבלן ולעומתן יש כאלה שקבלתן קשה. אנו נאלצים תדיר לקבל החלטות: אילו בגדים ללבוש; אילו תקליטים לקנות; האם לצאת לבלות או לא; איך לבדר את עצמנו; איזה מקצוע לבחור; האם להמשיך במשרה או לא; האם לנסוע לחו"ל; האם להוציא כסף על משהו או לחסוך אותו. לעתים נכפית עלינו החלטה (לדוגמה, כאשר מגיעים לצומת כבישים, עלינו לבחור לאן לפנות). בקבלת החלטות, כדאי שיהיה ברור לנו מהם הגורמים המעורבים (שכ"ג), מהן המטרות (שמ"י), הקדימויות (ער"ב), ההשלכות (תו"ת), ומבחר החלומות (חא"ב).

### תרגול

1. שוטר מבחין באור חשוד במחסן בלילה. הוא נמצא לבדו ועליו לקבל החלטה מהירה מה עליו לעשות.
2. אדם צעיר החי בבית עם אמו האלמנה לא מצליח למצוא עבודה בעירו, אבל מציעים לו משרה בעיר אחרת, מרוחקת למדי. אמו אומרת שהיא זקנה מדי מכדי לעבור דירה ולהכיר חברים חדשים. עליו לקבל החלטה האם לקבל את המשרה המוצעת ולהשאיר את אמו לבדה, או לסרב להצעה ולהישאר בבית.
3. \* לנערה יש שני חברים: האחד שקט וחרוץ, השני נאה יותר ומשעשע יותר, אבל לא כל-כך אמין. שניהם רוצים להינשא לה ועליה לקבל החלטה.
4. הורים לילדה נכה צריכים להחליט האם לשלוח אותה לבית-ספר מיוחד או לבית-ספר רגיל.
5. \* לפוליטיקאית יש דעה נחרצת בנוגע לעונש מוות — היא מתנגדת לו. אבל היא יודעת שמרבית בוחרים תומכים בעונש מוות. מה עליה לעשות כאשר היא מתבקשת להביע את דעתה בכנסת בעניין זה?
6. מציעים לכם 500 ש"ח עכשיו, או 1000 ש"ח בעוד שנה — כיצד תחליטו איזו הצעה לקבל? הסבירו את הסיבות שהביאו להחלטתכם. עשו תו"ת על שתי האפשרויות.
7. חברך רב עם מנהיג החבורה שאת/משתייך/ת אליה. החבר עזב את החבורה ורוצה שגם את/ה תעזוב/בי. עליך להחליט האם להישאר בחבורה או לא. כיצד תחליט/י?

# אדוארד דה-ג'ונס - קורט חשיבה 1: רוח ב כרטיסי עבודה לחלמיד

## תהליך

### דיון

- מדוע יש החלטות שקל יותר לקבלן מאחרות?
- מהם הדברים שחשוב ביותר לחשוב עליהם בעת קבלת החלטות?
- כיצד יודעים שההחלטה שקיבלתם היא, אכן, ההחלטה הנכונה?
- האם עדיף לחשוב על ההחלטות או פשוט לקבל אותן ולראות אחר-כך מה קורה?

## עקרונות

- א. עליכם להיות מסוגלים, תמיד, לומר לעצמכם מהי הסיבה האמיתית להחלטה שאתם מקבלים.
- ב. אחרי שהתקבלה החלטה, חשוב לדעת האם היא הפיכה או לא.
- ג. אי-קבלת החלטה גם היא בעצם החלטה — לא לעשות דבר.
- ד. קשה מאוד לקבל החלטות אם אינכם מוכנים לוותר על דבר אחד כדי לזכות בדבר אחר.
- ה. בעת קבלת החלטה עליכם לשקול את כל הגורמים (שכ"ג), לברר לעצמכם בדיוק מהן המטרות (שמ"י), להעריך את סדר-העדיפויות (ער"ב), ולמצוא את כל החלופות האפשריות (חא"ב). אחרי שתעשו זאת, קבלת ההחלטה עשויה להיות קלה יותר.

## פרויקט

- \* 1. ראש ארגון עסקי גדול נחטף, והחוטפים דורשים סכום כסף גדול תמורת שחרורו. המשטרה יודעת שאם הכופר יינתן, כמבוקש, יהיה זה פתח לכך שאנשים נוספים ייחטפו בעבור כסף; אך אם הכסף לא יינתן, האדם יומת. מה הדרך לקבלת ההחלטה במקרה זה?
- \* 2. פקיד בכיר האחראי למציאת דיור לאנשים, יודע שאם ישקיע מאמצים במציאת דיור לחסרי-הבית באזור, ישמעו על כך חסרי-הבית באזורים אחרים ויעברו לאזור שלו, וכך הבעיה לא תיפתר לעולם. מה עליו להחליט?
3. כיצד אנשים מחליטים על מה להוציא את כספם?