

נספח III

---

---

זהו את סוג החשיבה  
שלכם

---

---

דרגו את התשובות לכל אחת מהשאלות מ-1 עד 4. 4 מייצג את התשובה המועדפת עליכם ו-1 את התשובה הפחות מועדפת.

1. כשמדובר בתכנון, אני מעדיף/מעדיפה:

- \_\_\_ א. להגדיר מדיניות לטווח ארוך, במונחים של חזון.
- \_\_\_ ב. לאסוף עובדות ונתונים ולנתח אותם.
- \_\_\_ ג. להנחות מפגשים של הצוות המתכנן.
- \_\_\_ ד. לפתח תכנית עבודה לפי מטרות-העל שהוגדרו.

2. כשמדובר בהיבטים הכספיים של התפקיד שלי, אני מעדיף/מעדיפה:

- \_\_\_ א. להגיש דו"חות כספיים ולהסביר אותם.
- \_\_\_ ב. לנתח דו"חות כספיים, ולהשוות בין דו"חות של תקופות שונות.
- \_\_\_ ג. להשתמש בדו"חות כספיים רק כאשר הם תורמים להבנת התמונה הכוללת.
- \_\_\_ ד. לפנות באופן לא רשמי למומחים שיעדכנו אותי.

3. המטלות הניהוליות המועדפות עלי הן:

- \_\_\_ א. לעסוק ביחסי אנוש.
- \_\_\_ ב. להבטיח שתכניות יבוצעו ונוהלים יקוימו.
- \_\_\_ ג. למצוא דרכים חדשות לבצע את העבודה.
- \_\_\_ ד. לעבוד עם מספרים ונתונים.

4. בעת פתרון בעיות אני מעדיף/מעדיפה:

- \_\_\_ א. לחקור את העובדות והנתונים כדי להגדיר את הבעיה.
- \_\_\_ ב. לדון בבעיה עם אנשים שונים, כדי לשמוע דעות שונות.
- \_\_\_ ג. למצוא פתרון חדשני לבעיה.
- \_\_\_ ד. ליישם את הפתרון המוסכם.

5. התפקיד המועדף עלי בתחום ההדרכה והפיתוח הוא:

- א. לעבוד עם אנשים, כדי ללמד אותם ולהדגים להם כיצד לבצע את העבודה.  
 ב. לנתח ביצועים של עובד ולהציע לו הצעות לשיפור.  
 ג. להציב בפני אנשים את האתגר ללמוד בעצמם, מנסיונם.  
 ד. להיות קשוב לצרכים של אנשים, לסייע להם ולתמוך בהם.

6. אני נוטה להחליט על בסיס:

- א. חשיבה הגיונית, צעד אחר צעד.  
 ב. נסיון העבר.  
 ג. התגובה הרגשית שלי.  
 ד. התובנה והאינטואיציה שלי.

7. כשאני רוצה להשפיע על אדם אחר לקבל רעיון שלי אני:

- א. מפתח הנמקה הגיונית שלא ניתן להפריכה.  
 ב. עובר עם האדם על הרעיון שלי לפרטיו, צעד אחר צעד.  
 ג. מסביר לו כיצד הרעיון יגרום לו לחוש סיפוק.  
 ד. מצביע על המאפיינים הייחודיים לרעיון שלי, שיכולים לפתור אופקים חדשים.

8. כשאני בוחר/ת שולחן וכסא חדשים למשרד שלי, אני מעדיף/מעדיפה:

- א. רהיטים בסגנון מסורתי, מיוצרים על-ידי חברה ידועה.  
 ב. לבחור רהיטים בחנות שמציעה את העסקה הטובה ביותר.  
 ג. רהיטים המתאימים ביותר לאופי שבחתי לעיצוב המשרד.  
 ד. רהיטים שנותנים הרגשה טובה.

9. אני מעדיף/מעדיפה להשתתף בישיבה שכוללת:

- א. סיעור מוחות.  
 ב. החלפת מידע.  
 ג. פיתוח צוות.  
 ד. קבלת החלטות.

10. יותר מכל אני מעריך/מעריכה מידע:

- א. שמבחין בין עובדות לבין דעות, ומספק בסיס לניתוח.  
 ב. שנוגע לבני אדם, ומעורר מוטיבציה.  
 ג. שאפשר להשתמש בו כדי להגיע לתוצאות.  
 ד. שטומן בחובו אפשרויות נסתרות והזדמנויות חדשות.

11. אני נהנה/נהנית לשוחח עם אנשים כשאפשר:

- א. להביע רגשות בכנות.  
 ב. לנהל דיון ענייני.  
 ג. להעלות רעיונות חדשים.  
 ד. להשיג תוצאות.

12. במשימות ארגוניות, אני מעדיף/מעדיפה:

- א. לקבוע סדרי עדיפויות, ולמצוא את האדם המתאים לכל תפקיד.  
 ב. לבחון את התמונה הכוללת, ולהבין כיצד כל פרט משתבץ בה.  
 ג. לפקח על השלבים השונים, ולדאוג לפרטים.  
 ד. לדאוג לכך שתתקיים תקשורת טובה.

13. קשה לי לתקשר עם אנשים:

- א. שאינם מבינים את הרעיון המרכזי שלי.  
 ב. שאדישים לרגשות.  
 ג. שאינם חושבים באופן עקבי, ומשנים נושא בלא הרף.  
 ד. שאינם הגיוניים.

14. כללים שאינם מתקבלים על הדעת צריך:

- א. לבחון מחדש.  
 ב. להישמע להם.  
 ג. להגמיש אותם.  
 ד. להתנגד אליהם.

15. הפעילויות שאני עוסק בהן בזמני החופשי נועדו להעניק לי:
- \_\_\_ א. ריגושים.  
 \_\_\_ ב. אפשרות לביטוי אמנותי.  
 \_\_\_ ג. פיתוח כישורים.  
 \_\_\_ ד. אתגרים לחשיבה.
16. אני מעדיף/מעדיפה שהסביבה שלי תהיה:
- \_\_\_ א. מעוררת מבחינה אינטלקטואלית.  
 \_\_\_ ב. נקייה ומסודרת.  
 \_\_\_ ג. חמה וידידותית.  
 \_\_\_ ד. הולמת את הצרכים.
17. כשאני בוחר/ת מסעדה לארוחת ערב, אני מעדיף/מעדיפה:
- \_\_\_ א. מסעדה שהאווירה שלה מתאימה למזון המשובח המוגש בה.  
 \_\_\_ ב. שתהיה שמרנית, יעילה ועם שירות טוב.  
 \_\_\_ ג. שתהיה אינטימית, עם מוסיקה רכה, פרחים ואור נרות.  
 \_\_\_ ד. שתהיה מיוחדת במינה, לפי דעתי.
18. מצבים בעבודה שמלהיבים אותי הם:
- \_\_\_ א. להגיע לפריצת דרך בפתרון בעיה ישנה.  
 \_\_\_ ב. למצוא תיאור כמותי שמאפשר להגיע להחלטה בבעיה מורכבת.  
 \_\_\_ ג. להשלים פרויקט חשוב, צעד אחר צעד.  
 \_\_\_ ד. להוביל משא ומתן לפתרון המקובל על כל אנשי הצוות.
19. מה שאני אוהב/ת בחופשה הוא:
- \_\_\_ א. לתכנן תכניות ולהוציא אותן אל הפועל.  
 \_\_\_ ב. החופש לעשות מה שרוצים בכל רגע.  
 \_\_\_ ג. שאפשר לבלות זמן עם המשפחה ו/או החברים.  
 \_\_\_ ד. לבקר במקומות חדשים, ערים חדשות, מסעדות חדשות.
20. אחרי שקראתי ספר, אני זוכר/ת:
- \_\_\_ א. מה אהבתי ומה לא אהבתי.  
 \_\_\_ ב. את העלילה או התוכן.  
 \_\_\_ ג. את הרגשות שהתעוררו בי בזמן הקריאה.  
 \_\_\_ ד. מהו המסר שחשבתי שהסופר מנסה להעביר.
21. מי שבאמת מכיר אותי יתאר אותי כ:
- \_\_\_ א. בעלת חזון וראייה כוללת.  
 \_\_\_ ב. מקבלת החלטות הגיונית.  
 \_\_\_ ג. מתכנן/מתכנתת יעילה המבצעת את התכניות.  
 \_\_\_ ד. מאזין/מאזינה קשוב/ה.
22. יש לי הרבה מן המשותף עם אנשים אשר:
- \_\_\_ א. תומכים בזולת וקשובים לרגשותיו.  
 \_\_\_ ב. מוכנים לבקר עמדות של אחרים.  
 \_\_\_ ג. יודעים לתת תשובות של "שכל ישר".  
 \_\_\_ ד. הם בעלי דמיון עשיר.
23. אם אשתתף בפיתוח אסטרטגיה שיווקית, אהנה יותר מכל:
- \_\_\_ א. לנתח את המתחרים, כדי להמליץ על מיצוב הולם של המוצרים שלנו.  
 \_\_\_ ב. לזהות את צרכי הלקוחות בעזרת הזדהות ואינטואיציה.  
 \_\_\_ ג. לחזות מגמות עתידיות כדי לגלות הזדמנויות לחדשנות.  
 \_\_\_ ד. לבחון את נסיון העבר, ולבחור אסטרטגיות שעמדו במבחן הזמן.
24. כשאני חושב על עצמי בחמש השנים הבאות, הייתי רוצה:
- \_\_\_ א. לתכנן ולהוביל צוות שתפקידו לקדם את הארגון שלי.  
 \_\_\_ ב. להיות המומחה והיועץ שאליו פונים בעת צרה.  
 \_\_\_ ג. להיות מורה ומדריך המסייע לאנשים לשפר את איכות חייהם.  
 \_\_\_ ד. לקחת סיכונים חדשים שיאפשרו לי לגדול ולהתפתח.

## בחירת כיוון

רשמו את הדירוג שנתתם לכל תשובה ברשימה הבאה, וסכמו כל עמודה. העמודה שקיבלה את התוצאה הגבוהה ביותר מצביעה על סגנון החשיבה המועדף עליכם, וזו שקיבלה את התוצאה הנמוכה ביותר מורה על סגנון החשיבה הפחות מועדף עליכם.

## תשובות

| מנתח         | מיישם    | איש-צוות | מדמיין   |       |
|--------------|----------|----------|----------|-------|
| 1. ב. _____  | ד. _____ | ג. _____ | א. _____ |       |
| 2. ב. _____  | א. _____ | ד. _____ | ג. _____ |       |
| 3. ד. _____  | ב. _____ | א. _____ | ג. _____ |       |
| 4. א. _____  | ד. _____ | ב. _____ | ג. _____ |       |
| 5. ב. _____  | א. _____ | ד. _____ | ג. _____ |       |
| 6. א. _____  | ב. _____ | ג. _____ | ד. _____ |       |
| 7. א. _____  | ב. _____ | ג. _____ | ד. _____ |       |
| 8. ב. _____  | א. _____ | ד. _____ | ג. _____ |       |
| 9. ד. _____  | ב. _____ | ג. _____ | א. _____ |       |
| 10. א. _____ | ג. _____ | ב. _____ | ד. _____ |       |
| 11. ב. _____ | ד. _____ | א. _____ | ג. _____ |       |
| 12. א. _____ | ג. _____ | ד. _____ | ב. _____ |       |
| 13. ד. _____ | ג. _____ | ב. _____ | א. _____ |       |
| 14. א. _____ | ב. _____ | ג. _____ | ד. _____ |       |
| 15. ד. _____ | ג. _____ | א. _____ | ב. _____ |       |
| 16. ד. _____ | ב. _____ | ג. _____ | א. _____ |       |
| 17. ד. _____ | ב. _____ | ג. _____ | א. _____ |       |
| 18. ב. _____ | ג. _____ | ד. _____ | א. _____ |       |
| 19. ד. _____ | א. _____ | ג. _____ | ב. _____ |       |
| 20. א. _____ | ב. _____ | ג. _____ | ד. _____ |       |
| 21. ב. _____ | ג. _____ | ד. _____ | א. _____ |       |
| 22. ב. _____ | ג. _____ | א. _____ | ד. _____ |       |
| 23. א. _____ | ד. _____ | ב. _____ | ג. _____ |       |
| 24. א. _____ | ד. _____ | ב. _____ | ג. _____ |       |
| _____        | _____    | _____    | _____    | סייה: |